**Հաստատում եմ՝ Հ. Սահակյան**

 **Հավելված N1 համայնքի ավագանու**

 **14.02.2023թ. թիվ 009որոշման**

**ՀՀ ՎԱՅՈՑ ՁՈՐԻ ՄԱՐԶԻ ԱՐԵՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ**

**ԱՐԵՆԻ 2023 Թ.**

**Բովանդակություն**

[Ներածություն 4](#_Toc526806526)

[1. Համայնքի տեսլականը ԵՎ ոլորտային նպատակները 6](#_Toc526806527)

[2. Համայնքի 2023 թ. ծրագրերի ցանկը ԵՎ տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների) 10](#_Toc526806528)

[3. Համայնքային գույքի կառավարման 2023թ. ծրագիրը 28](#_Toc526806529)

[4. Համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը 30](#_Toc526806530)

[5. Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի ԵՎ գնահատման պլանը 32](#_Toc526806531)

# **Ներածություն**

2017 թվականի հունիսին «Վարչատարածքային բաժանման մասին» օրենքի պահանջով ձևավորվեց Արենի համայնքը՝ իր մեջ ներառելով 9 բնակավայրեր: Համայնքը հարուստ է պատմամշակութային հուշարձաններով, բնական և իրենցից պատմական մեծ արժեք ներկայացնող քարանձավներով, բազմաշերտ և գեղատեսիլ բնությամբ: Ունի գինեգործության հարուստ ավանդույթ, որը վերջին տարիներին մեծ թափով սկսել է զարգանալ:

Արենի համայնքի բնակչությունը ունի հետևյալ նկարագիրը՝

* բնակչության ընդհանուր թիվը կազմում է 11272հոգի, որից կանայք՝ 5 702

Համայնքում 0-5 տարեկան երեխաների թիվը՝ 709, որից աղջիկ՝328 մանկապարտեզահասակ /3-5 տարեկան/ երեխաների թիվը ՝ 447, որից աղջիկ՝211

* դպրոց հաճախող երեխաների թիվը 1 254
* 19-45 տարեկաններ ՝ 4502 /2358 կին/,
* 46-63 տարեկաններ՝ 2949 /1369 կին/,
* 63+ տարեկաններ՝ 1407 /820 կին/:

Արենի համայնքի բնակչության կազմի մեջ կան նաև հատուկ կարիքներ ունեցող անձինք և ընտանիքներ.

* Հաշմանդամություն ունեցող անձինք՝ 581 /277 կին, 304 տղամարդ/,
* Միայնակ ծնողներ՝ 9հոգի,
* Նպաստառու ընտանիքները 316 են,որից 80-ը՝կին գլխավորով ընտանիքներ ,
* Ժամանակավոր կացարաններում բնակվող ընտանիքներ՝17,
* Երեք և ավել երեխա ունեցող ընտանիքները՝ 88:

Համայնքում գործում է 4 ՆՈՒՀ, մանկապարտեզ կարող են հաճախել 270 երեխա, որից՝

* Ագարակաձոր բնակավայրում 40 երեխա,
* Աղավնաձոր բնակավայրում 50 երեխա,
* Արփի բնակավայրում 80 երեխա,
* Ռինդ բնակավայրում 100 երեխա:

Արենի համայնքի 2023թ. տարեկան աշխատանքային պլանը (ՏԱՊ-ը) նպատակ ունի արդյունավետ պլանավորման միջոցով բարելավել համայնքում կայացվող որոշումների որակը: Հիմք ունենալով համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը, ՏԱՊ-ը ուղղված է հստակեցնելու տարեկան կտրվածքով համայնքի զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները, դրանց իրականացման համար ներդրվող ռեսուրսներն ու ժամկետները: Որպես համայնքի տարեկան ծրագրային փաստաթուղթ, այն նպատակ ունի ներգրավել համայնքի ներքին և արտաքին ներդրողների հնարավորությունները՝ համայնքային խնդիրներն առավել արդյունավետ լուծելու գործում:

Արենի համայնքի 2023թ. ՏԱՊ-ը բաղկացած է 5 հիմնական բաժիններից, որոնք կառուցված են ծրագրերի նպատակներից արդյունքներին հասնելու տրամաբանական հենքի վրա:

Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները սահմանում են 2023թ. Արենի համայնքում ՏԻՄ-երի լիազորությունների շրջանակներում սահմանված նպատակները, զարգացման հիմնական ուղղությունները և խթանները։

2023թ. նախատեսված ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը ներկայացված են ըստ բնակավայրերի ու դրանց արժեքների:

ՏԱՊ-ում ներկայացվում է նաև համայնքային սեփականություն հանդիսացող գույքի կառավարման տարեկան ծրագիրը՝ պլանավորված գործընթացները և գործողությունները:

ՏԱՊ-ում նախատեսված ծրագրերի ֆինանսավորման պլանը սահմանում է ֆինանսավորման այն աղբյուրները, որոնք պետք է ապահովեն դրանց իրականացումը:

ՏԱՊ-ի իրականացման արդյունավետությունը նախատեսվում է իրագործել ըստ մոնիթորինգի և գնահատման պլանի՝ կիսամյակային և տարեկան կտրվածքով:

Արենի համայնքի բնակչությունը հիմնականում զբաղվում է անասնապահությամբ և այգեգործությամբ, ինչը ոչ բոլոր դեպքերում է ապահովում բավարար եկամուտներ, նպաստելով համայնքի բնակչության միգրացիայի աճին, հետևաբար համայնքում առաջնային անհրաժեշտությունը՝ աշխատատեղերի ստեղծումն է:

Համայնքի որոշ բնակավայրերում չկան մշակութային օջախներ, մարզադահլիճներ, երիտասարդական կենտրոններ, ինչն էլ երիտասարդ ընտանիքների համար բնակավայրերը լքելու պատճառ է դառնում:

Հետևաբար, ելնելով վերոնշյալ խնդիրներից, համայնքը առաջիկա մեկ տարում նախատեսում է իրականացնել հետևյալ ծրագրերը՝

* Ագարակաձոր բնակավայրում արտաքին փողոցային լուսավորման համակարգերի կառուցում
* Ագարակաձոր բնակավայրում էքստրեմալ զբոսաշրջության հիմնում
* Արենի բնակավայրում մանկապարտեզի կառուցում
* Արենի բնակավայրում փառատոնի կազմակերպում
* Արփի բնակավայրում երիտասարդական կենտրոնի հիմնանորոգում
* Արփի բնակավայրում մանկապարտեզի գազաֆիկացում և ջեռուցման համակարգի կառուցում
* Համայնքապետարանում և ենթակա կառույցներում/ ՀՈԱԿ-ներ/ արևային ֆոտովոլտային կայանների տեղադրում
* Արփի բնակավայրում հանդիսությունների սրահի գազաֆիկացում
* Ելփին բնակավայրում արտաքին լուսավորման համակարգի կառուցում
* Չիվա բնակավայրում արտաքին լուսավորման համակարգերի կառուցում
* Ռինդ բնակավայրում ենթակառուցվածքների բարեկարգում
* Ռինդ բնակավայրում արտաքին լուսավորման համակարգի կառուցում

Համայնքում բնակչության կենսամակարդակի բարձրացման, սոցիալ-տնտեսական խնդիրների լուծման, ենթակառուցվածքների բարելավման համար նախատեսվում է իրականացնել նաև հետևյալ ծրագրերը:

* Բնակավայրերում (Արենի, Արփի, Խաչիկ, Չիվա) խմելու ջրի արտաքին և ներքին ցանցերի կառուցում, հիմնանորոգում :
* Բնակավայրերում(Աղավնաձոր, Արենի, Ելփին, Խաչիկ, Չիվա) համայնքային ենթակայության ոռոգման ջրատարների արտաքին և ներքին ցանցերի կառուցում, հիմնանորոգում:
* Բնակավայրերում(Ագարակաձոր, Ելփին, Խաչիկ, Չիվա) փողոցների լուսավորության ապահովում և լուսավորման խնայողական լեդ համակարգի ներդրում:
* Բոլոր բնակավայրերում ներբնակավայրային և հանդամիջյան ճանապարհների բարեկարգում, Աղավնաձոր, Արփի բնակավայրերում ճանապարհների ասֆալտապատում:
* Ենթակառուցվածքների զարգացում ՝ արևային ֆոտովոլտային կայանի տեղադրում համայնքապետարանի, մանկապարտեզների շենքերի տանիքին:
* Զբոսաշրջության զարգացում :
* Համագործակցություն միկրոբիզնեսով զբաղվողների և մասնավոր հատվածի հետ:
* Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի կառավարում:
* Համայնքապետարան,վարչական շենքեր, մշակութային օջախներ, մանկապարտեզներ հաշմանդամների մուտքը ապահովելու համար թեքահարթակների կառուցում:
* Աջակցություն համայնքում գործող բուժհաստատություններին, կրթական օջախներին:
* Բնակավայրերում երիտասարդական կենտրոնների հիմնում, կահավորում:
* Կրթական, վերապատրաստման ծրագրերի իրականացում:
* Համայնք-դոնոր-մասնավոր հատված համատեղ ծրագրերի իրականացում:
* Ընթացիկ խնդիրների լուծում:

Համայնքի բնակչության մասնակցայնությունը ապահովելու, երիտասարդների ներգրավածությունը բարձրացնելու, խոցելի խմբերին տարբեր ծրագրերում ընդգրկելու նպատակով նախատեսվում է օգտագործել համայնքի կարողությունները, դոնոր կազմակերպությունների, միջազգային կառույցների ներդրումները և աջակցությունը:

 Համայնքում ծրագրեր իրականացնելիս հաշվի է առնվելու համայնքի բնակչության խոցելի խմբերի, կանանց և երեխաների կարիքները:

Վերոնշյալ ծրագրերը նախատեսվում է իրականացնել օգտագործելով համայնքի ուժեղ կողմերը, համայնքային բյուջեի միջոցները, ինչպես նաև ՀՀ Կառավարության, միջազգային կառույցների և մասնավոր ներդրողների աջակցությունը:

# **Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները**

**Համայնքի տեսլականը 2030թվականի դրությամբ՝**

***Արենին զարգացած գյուղատնտեսությամբ, փոքր և միջին ձեռնարկատիրությամբ ,զարգացած ենթակառուցվածքներով բարեկարգ բազմաբնակավայր համայնք է, որտեղ հնարավորինս ապահովված է բնակիչների զբաղվածությունը և բարեկեցիկ կյանքը: Համայնք, որտեղ պահպանվում են կանանց, երեխաների և հաշմանդամների իրավունքները: Համայնքը հայկական գինեգործության ավանդույթները ներկայացնող հայտնի զբոսաշրջության կենտրոն է:***

**Աղյուսակ 1․Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեք** |
| Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների թվի տեսակարար կշիռը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվի մեջ (%) | 22 | 15 |
| Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռն ընդհանուր եկամուտների մեջ (%) | 51 | 55 |
| Համայնքում հաշվառված բնակիչների ընդհանուր թիվը (մարդ) | 11390 | 11400 |
| Համայնքում տվյալ տարվա ընթացքում ներդրումների ծավալը (հազ. դրամ) | 300.000.000 | X |
| Համայնքում գործող ՓՄՁ-ների քանակը / դրանցում աշխատատեղերի թիվը (հատ) | 15/72 | 18/104 |
| Պաշտոնապես գրանցված Գործազրկության մակարդակ, այդ թվում՝ԿինՏղամարդ | 924547 | 854243 |
| Գյուղատնտեսական ոլորտում ինքնազբաղվածներ, այդթվում՝ԿինՏղամարդ | 49672300 2667 | 494122902651 |
| Գյուղատնտեսական ոլորտում վարձատրվող աշխատողներ, այդթվում՝ԿինՏղամարդ | 3114 17 | 572433 |
| Ոչ գյուղատնտեսական ոլորտում զբաղվածներ, այդ թվում՝ԿինՏղամարդ | 813417 396 | 825422403 |
| Ոչ գյուղատնտեսական ոլորտում վարձու աշխատողներ, այդ թվում`ԿինՏղամարդ | 62 21 41 |  |

**Աղյուսակ 2․Համայնքի ոլորտային նպատակները**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ոլորտային նպատակ** | **Վերջնական արդյունքի** |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեք** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր:*** Ապահովել տեղական ինքնակառավարումը Արենի բազմաբնակավայր համայնքում, ունենալ բնակչությանը մատուցվող համայնքային ծառայությունների արդյունավետ և թափանցիկ կառավարման համակարգ
* Կազմակերպել համայնքային գույքի կառավարումը, նպատակային օգտագործումը
 | * ՏԻ մարմինների կողմից ընդունված որոշումների հասանելիությունը բնակիչներին %
* Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում %
* Համայնքային գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների տեսակարար կշիռը սեփական եկամուտների կազմում %
 | **98**51**15** | **100****55**25 |
| **Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալտնտեսություն:** * Կազմակերպել համայնքի քաղաքաշինական նորմերի, համայնքային գույքի և ենթակառուցվածքների, հանրային վայրերի պահպանումն ու զարգացումը
* Գույքի և տեխնիկայի ձեռք բերում,տեխնոպարկի ստեղծում
 | Աղբահանության ծառայությունից օգտվող բնակավայրերի տեսակարար կշիռը ընդհանուրի կազմում %Լուսավորության և ջրամատակարարման համակարգերում խափանումների թվի նվազեցում % Համայնքի գույքի համալրվածության ապահովում,մատուցվող ծառայությունների որակի բարձրացում | **98**20**20** | 100**90****50** |
| **Ոլորտ 3. Կրթություն:** Կազմակերպել նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության հասանելիությունը | Նախադպրոցական կրթության և դաստիարակության ծառայության հասանելիությունը նախադպրոցական տարիքի երեխաների շրջանում - %Արտադպրոցական կրթության ծառայությունից օգտվող բնակավայրերի տեսակարար կշիռը ընդհանուր բնակավայրերի մեջ% | **75****15** | **90****25** |
| **Ոլորտ 4. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ**Կազմակերպել համայնքում մշակութային միջոցառումներ, փառատոներ, տոնավաճառներ, սեմինարների կազմակերպում | Համայնքի մշակութային նախաձեռնություններին բնակիչների մասնակցությունը % | 45 | 80 |
| **Ոլորտ 5. Գյուղատնտեսություն:** Նպաստել համայնքում գյուղատնտեսության զարգացմանը, ձեռք բերել գյուղտեխնիկա /կոմբայն, տրակտոր և այլն/ | Մեծացնել ներդրումների ծավալը, որիցՊետական  Մասնավոր հատվածՄիջազգային կառույցներԲարերարներ | **10****20****20****10** | **20****40****30****15** |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ:** Ապահովել համայնքային ճանապարհների, կամուրջների ու ինժեներական այլ կառույցների պահպանումը և շահագործումը | Համայնքի տարածքում գտնվող կամուրջների շահագործման անվտանգության մակարդակը-% | 95 | 100 |
|  | Նոր տրանսպորտի ձեռքբերում/միավոր/ | 3 | 10 |
| **Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն:** Աջակցել համայնքի սոցիալապես անապահով ընտանիքներին | Համայնքի կողմից սոցիալական աջակցություն ստացող ընտանիքների տեսակարար կշիռը համայնքում առկա սոցիալապես անապահով ընտանիքների մեջ, %, որիցԿին գլխավորով ընտանիքներ/քանակ/տղամարդ գլխավորով ընտանքիներ/քանակ/ | 30  |  |
| **Ոլորտ 8. Զբոսաշրջություն**Խթանել համայնքում զբոսաշրջության զարգացումը (բարեկարգել ճանապարհները, կառուցել լուսավորման համակարգեր, խմելու ջրագծերը, բարձացնել փառատոնների կազմակերպման որակը) |  Բարեկարգ ենթակառուցվածքների առկայություն | 12 | 20 |

# **Համայնքի2020 թ. ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների)**

**Աղյուսակ 3․ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրիանվանումը** | **Ծրագրի արժեքը(հազ. Դրամ)** | **Բնակավայրը** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |
| 1 | Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում |  |  Բոլոր բնակավայրերում |
| 2 | Համայնքային գույքի կառավարում |  |  Բոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** |  |  |
| **Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |
| 1 | Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում | 4.000.000 | 8/Ագարակաձոր,Աղավնաձոր, Արենի,Արփի,Ելփին,Խաչիկ,Չիվա,Ռինդ, Խաչիկ բնակավայրեր/ |
| 3 | Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և զարգացում | 2.000.000 | 9/Ագարակաձոր,Աղավնաձոր, Արենի,Արփի,Գնիշիկ,Ելփին,Խաչիկ,Չիվա,Ռինդ բնակավայրեր/ |
| **Ընդամենը** | **6.000.000** |  |
| **Ոլորտ3. Կրթություն** |
| 1 | Նախադպրոցական կրթության ծառայության մատուցման հասանելիության մեծացում, ՆՈՒՀ-երի կառուցում՝* Արենի բնակավայր
* Ելփին բնակավայր
* Խաչիկ բնակավայր
* Արփի բնակավայր
 | 839.000.000 |  Կառուցում՝ Արենի բնակավայր  Ելփին բնակավայրՇենքի բարեկարգում՝ Խաչիկ բնակավայրԳազատարի կառուցում,ջեռուցման համակարգի կառուցում՝Արփի բնակավայր |
| 2 | Արտադպրոցական կրթության ծառայության մատուցում համայնքումԱյլընտրանքային արտադպրոցական կրթության մատուցում | 16.110.00020.000.000 | Աղավնաձոր բնակավայրԲոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** |  |  |
| **Ոլորտ4. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |
| 1 | Մշակութային միջոցառումների կազմակերպումԴասընթացների, վերապատրաստումների կազմակերպում | 6.800.000 20.000.000 | Բոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** |  |  |
| **Ոլորտ 5. Գյուղատնտեսություն** |
| **1** | Բարձրացնել համայնքի կողմից մատուցվող անասնաբուժական ծառայությունների որակը |  | Բոլոր բնակավայրերում |
| **2** | Խթանել բուսաբուծության զարգացումը | 3.444.000 | Բոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** | **3.444.000** |  |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ** |
| **1** | Ճանապարհների պահպանում և շահագործումՄիկրոավտոբուսով ծառայության մատոցում/Մանկապարտեզ հաճախող երեխաների անվճար տեղափոխումԱյլ համայնքներում կազմակերպվող մրցույթների, միջոցառումների մասնակցող երեխաների անվճար տեղափոխում/ | 4.000.000 3.000.000 900.000 | Բոլոր բնակավայրերումՆՈՒՀ ունեցող բնակավայրերԲոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** | **7.900.000** |  |
| **Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն** |
| 1 | Սոցիալական աջակցություն անապահով ընտանիքներին | 10.000.000 | Բոլոր բնակավայրերում |
| **Ընդամենը** | **10.000.000** |  |
| **Ոլորտ 8. Զբոսաշրջություն** |
| **1** | Զբոսաշրջության զարգացման ծրագրերի իրականացում բնակավայրերումԶբոսաշրջային վայրերի քարտեզագրումՔայլուղիների կառուցումՑուցանակների պատրաստում և տեղադրումԼուսավորման համակարգերի կառուցում | **47126250** | 5բնակավայրերումԲոլոր բնակավայրերումՌինդ բնակավայրԲոլոր բնակավայրերումԱգարակաձոր, Ելփին, Չիվա բնակավայրեր |
| **Ընդհանուրը** | **47126250** |  |

**Աղյուսակ 4.ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **հ/հ** | **Ծրագրիանվանումը** | **Ծրագրիարժեքը (հազ.դրամ)** | **ԲԲՀ-ի բնակավայրը** |
| **Ոլորտ 1. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |
| **1.** | **Փողոցների հիմնանորոգում** | **195 մլն.** | **Աղավնաձոր, Արփի բնակավայրեր** |
| **2.** | **Կոյուղագծերի բարեկարգում** | **1.8մլն** | **Արփի, Արենի, Չիվա** |
| **3.** | **Մշակույթի կենտրոն ստեղծելու նպատակով Արփի բնակավայրի նախկին ճաշարանի շենքի մի հատվածի վերանորոգում** | **15մլն** | **Արփի** |
| **4.** | **Գույքի կառավարում** | **10.00.000** |  |
| **5.** | **Գերեզմանատների քարտեզագրում** | **5.000.000** |  |
| **Ոլորտ 2. Կրթություն** |
| **1.** | **Մանկապարտեզների կառուցում** | **840190687** | **Արենի, Ելփին** |
| **2.** | **Մանկապարտեզի ենթակառուցվածքների զարգացում** | **3.000.000** | **Խաչիկ** |
| **Ընդհանուրը** | **840.190.678** |  |

 **Աղյուսակ 5.ՏԱՊ-ով նախատեսված ծրագրերի տրամաբանական հենքերը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի**

 **լիազորությունների ոլորտների**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ամփոփնկարագիր** | **Արդյունքային ցուցանիշներ** | **Տեղեկատվությանաղբյուրներ** | **Պատասխանատու** | **Ժամկետ** | **Ռիսկեր** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |
| **Ոլորտի նպատակ.*** ՆՈւՀ,
* Մշակույթ
* **ենթակառուցվածքներ**
* կազմակերպել համայնքային գույքի կառավարումը, նպատակային օգտագործումը
 | 1. Սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում 50.69%
2. Համայնքային գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների տեսակարար կշիռը սեփական եկամուտների կազմում 13%
 | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններՄոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր 1.Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում** |
| **Ծրագրի նպատակ.**Ապահովել որակյալ համայնքային ծառայությունների մատուցումը | Համայնքապետարանի աշխատակազմի և համայնքային կազմակերպությունների կողմից մատուցվող ծառայությունների որակը  | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ, համայնքի համացանցային կայք | Աշխատակազմի քարտուղար | 1 տարի  | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն  |
| **Միջոցառումներ.**1.Համակարգչային և մասնագիտական,այլ ծառայությունների ձեռք բերում2.ՔՍԳ աշխատանքների կազմակերպում3. Արենի համայնքի կենտրոնի աշխատակազմի և 9 բնակավայրերի վարչական ղեկավարների գործունեության ապահովում4.Աշխատակազմերում տեխնիկական կարողությունների ավելացում | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Չափագրվող և պետական գրանցման ենթակա գույքային միավորների թիվը-12
2. Հարկերի հաշվարկման բազաներում անճշտությունների նվազեցում 10%
3. ՀԿՏ համակարգի, պաշտոնական կայքի շահագործում –այո
4. Համայնքի պաշտոնական կայքի այցելուների թիվը –65
5. Սեփական եկամուտների հավաքագրման մակարդակը –100%
6. ՔՍԳ կողմից մատուցվող ծառայությունների թիվը –11
7. Ավագանունիստերի թիվը - 15
8. Վերապատրաստված աշխատակիցների թիվը - 4
9. Ծառայություններ մատուցող համայնքային կառույցների թիվը-1

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Աշխատակիցների թիվը համայնքի կենտրոնում-29
2. Աշխատակիցների թիվը բնակավայրերում - 38
3. ՔՍ գրասենյակների թիվը-1
4. Միջոցառումների իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ XXXհազ. դրամ, համայնքի բյուջե
 | Արենիի համայնքապետարան,,,ՏՀԶՎԿ,, ՀԿ, ,,Վեկտոր պլյուս,, ՍՊԸ |
| **Ծրագիր2. Համայնքային գույքի կառավարում** |
| **Ծրագրի նպատակ**Համայնքային գույքի արդյունավետ և նպատակային կառավարում | Համայնքի գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների ավելացում- 5% | Մրցույթների և աճուրդների մասին հայտարարություններ, արձանագրություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավարի տեղակալ | 1 տարի | Աճուրդների, մրցույթների մասնակիցների բացակայություն |
| **Միջոցառումներ.**1.Համայնքի հողատարածքների վարձակալության մրցույթների և աճուրդ վաճառքի կազմակերպում համաձայն գույքի օտարման 2023թ. ծրագրի | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Ակնկալվող եկամուտ–10 .000.000 դրամ
2. Համայնքի գույքի կառավարման թափանցիկության ապահովում –առկա է
3. Համայնքի գույքի օտարման 2023թ. Ծրագիր – առկա է

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Օտարվող համայնքային հողեր –3240հա
 | Արենիի համայնքապետարան |
| **Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |
| **Ոլորտի նպատակներ.*** Կազմակերպել համայնքի քաղաքաշինական նորմերի, համայնքային գույքի և ենթակառուցվածքների, հանրային վայրերի պահպանումն ու զարգացումը
 | Աղբահանության ծառայությունից օգտվող բնակավայրերի տեսակարար կշիռը ընդհանուրի կազմում 90%Լուսավորության և ջրամատակարարման համակարգերում խափանումների թվի նվազեցում 20%  | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,Մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր1. Աղբահանության և սանիտարականմաքրմանիրականացում** |
| **Ծրագրի նպատակ.**Ապահովել համայնքի բոլոր բնակավայրերում բնակչությանը մատուցվող աղբահանության որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը և շրջակա միջավայրի մաքրությունը | Աղբահանության իրականացում ըստ հաստատված սխեմաների և ժամանակացույցի – առկա է | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավարի տեղակալ |  1 տարի  | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Միջոցառումներ**.1. Աղբահանության ծառայության մատուցում «Արենի» ՀՈԱԿ -ի միջոցով
2. Աղբահանության և սանիտարական մաքրման տարածքների սխեմաների, ժամանակացույցի կազմում և հաստատում
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Աղբահանությունից օգտվող բնակիչների թիվը -10462
2. Աղբահանության հաստատված սխեմաներ և ժամանակացույց-առկա է
3. Աղբահանությունից օգտվող բնակավայրերի թիվը - 8 բնակավայր
4. Աղբահանության իրականացման նվազագույն հաճախականությունը -1 անգամ (շաբաթվա կտրվածքով)

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Միջոցառումներում ընդգրկված աշխատակիցների թիվը – 8
2. Տեխնիկական միջոցներ – 2
3. Աղբամաններ-288հատ
4. Միջոցառման իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 13.000.000 դրամ, որից համայնքային բյուջե՝ 13.000.000,
 | «Արենի» ՀՈԱԿ |  Համայնքի ղեկավարի տեղակալ, «Արենի» ՀՈԱԿ-ի տնօրեն |
| **Ծրագիր 2. Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և զարգացում** |
| **Ծրագրի նպատակ.**Համայնքային ենթակառուցվածքների զարգացում | * Լուսավորության համակարգի պահպանման շնորհիվ երթևեկության անվտանգության աճ - 30%
* Ջրամատակարարման գրաֆիկը բնակավայրերում-24 ժամ
 | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավարի տեղակալ |  1 տարի  | Դոնոր կազմակերպության ֆինանսավորման ուշացում  |
| **Միջոցառումներ.**1.Փողոցային լուսավորության ցանցի սպասարկում և ընդլայնում 2. Բնակավայրերի ոռոգման ցանցերի հիմնանորոգում3. Բնակավայրերում խմելու ջրի կապտաժների և ջրագծերի նորոգում, կառուցում4.Ճանապարհների բարեկարգում և կառուցում | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Լուսավորված փողոցների քանակը – 17
2. Նոր 280 հատ լուսատուների տեղադրում բնակավայրերում – Ագարակաձոր, Ելփին, Չիվա բնակավայրերում
3. Ջրամատակարարումից օգտվող բնակիչների թիվը Արենի բնակավայրում-1968 մարդ
4. Արենի բնակավայրում ոռոգման ջրամատակարարման գրաֆիկը –շուրջօրյա
5. Ջրամատակարարումից օգտվող բնակիչների թիվը Խաչիկ բնակավայրում-980մարդ

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Միջոցառումներում ընդգրկված աշխատակիցների թիվը – 14
2. Պայմանագիր կապալառու կազմակերպությունների հետ – 3 հատ
3. Միջոցառումների իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 134մլն.դրամ, որից համայնքի բյուջե՝ 40մլն դրամ,
 |  Արենիի համայնքապետարան |  «Արենի» ՀՈԱԿ-ի տնօրեն |
| **Ոլորտ 3. Կրթություն** |
| **Ոլորտի նպատակ.**Ապահովել նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության հասանելիությունը | Նախադպրոցական կրթության և դաստիարակության ծառայությունների հասանելիությունը Արենի, Ելփին և Չիվա բնակավայրերի նախադպրոցական տարիքի երեխաների շրջանում –100 %Արտադպրոցական կրթության ծառայությունից օգտվող բնակավայրերի տեսակարար կշիռը ընդհանուրբնակավայրերի մեջ - 11% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություն­ներ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր 1.Նախադպրոցական կրթության ծառայության մատուցում համայնքում** |
| **Ծրագրինպատակ.**1. Ապհովել նախադպրոցական կրթության դաստիարակությանհասանելիությունը
2. Արենի համայնքում 2 նորակառույց ՆՈՒՀ-ի գործունեության ապահովում
 | 1. Արենի և Ելփին բնակավայրերում գործում է նոր՝ ժամանակակից ստանդարտներին համապատասխան մանկապարտեզ
2. Արենի և Ելփին գյուղերի 3-6 տարեկան երեխաները հաճախում են տեղի մանկապարտեզ՝ այլ բնակավայրերի մանկապարտեզներ հաճախելու փոխարեն
3. Ստեղծվելու է շուրջ 32 նոր աշխատատեղ
4. 3-6 տարեկան երեխաների մայր ծնողները հնարավորություն ունեն կատարելու վարձու այլ աշխատանքներ
 | 1. Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ, մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ
2. Հանրային քննարկումներ
3. SMS հարցում
4. Աշխատանքային պայմանագրեր
 | Արենի համայնքի ղեկավար, Արենի համայնքի ղեկավարի օգնական | Անորոշ | 1. Դոնոր կազմակերպության կողմից նախկինում ձեռքբերվածպ այմանավորվածությունների չկատարում
2. Դոնոր կազմակերպությունների բացակայություն
 |
| **Միջոցառումներ.**1. Արենի բնակավայրում 4 խմբասենյակ ունեցող մանկապարտեզի կառուցում
2. Ելփին բնակավայրում 2 խմբանոց մանկապարտեզի կառուցում
3. Խաչիկ բնակավայրում մեկ խմբանոց նախակրթարանի գործունեության ապահովում
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Մատուցվող նախադպրոցական դաստիարակության ծառայությունից օգտվողների թիվը Արենի բնակավայրում - 100% , Ելփին բնակավայրում-100%
2. Տեղում մանկապարտեզի առկայության արդյունքում շուրջ 65 ծնող գումար և ժամանակ կխնայի, որը ծախսվում է երեխաների տեղափոխության վրա:

Վարձու աշխատանք կատարելու հնարավորություն ունեցող կին ծնողների թվի աճ - 18 %1. Մանկավարժական կրթություն ունեցող, բայց զբաղվածություն չունեցող բնակիչներին աշխատատեղերով ապահովում - 15 աշխատատեղ
2. Գործազուրկ կանանց աշխատանքով ապահովում-15աշխատատեղ

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Մանկապարտեզների կառուցման շինաշխատանքների մեջ ընդգրկված աշխատակիցների թիվը -48 տղամարդ
2. ՆՈՒՀ-երի թիվը -6
3. Ծրագրի իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 846 մլն ՀՀ դրամ, համայնքի բյուջե 48 մլն դրամ,
 | 1. Հանրային քննարկումներ
2. Արենիի համայնքապետարանի պաշտոնական կայք
 |  1. Կապալառու կազմակերպությունների կողմից աշխատանքների կատարման ժամկետների խախտումներ
2. Մրցույթում հաղթող ճանաչված կազմակերպության կողմից ներկայացված՝ նախահաշվային արժեքից ավելի քան 30 տոկոսով ցածր գին
 |
| **Ծրագիր 2. Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում համայնքում** |
| **Ծրագրի նպատակ.** Արտադպրոցական որակյալ դաստիարակության կազմակերպում | Մատուցվող արտադպրոցական դաստիարակության ծառայությունից օգտվողների թվի ավելացում, 10% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավարի տեղակալ | 1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Միջոցառումներ**1. Արտադպրոցական դաստիարակության ապահովում Աղավնաձորի «Արվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ-ի միջոցով
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Ծառայությունից օգտվող երեխաների թիվը – 102
2. Դասավանդվող առարկաների թիվը –5առարկա
3. Արտադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվի հարաբերությունը համայնքի դպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին -8.9 %

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. ՀՈԱԿ-ի աշխատակիցներիթիվը – 17
2. ՀՈԱԿ-ների թիվը-1
3. Միջոցառման իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 2մլն. դրամ, համայնքի բյուջե՝ 2մլն. դրամ
 | Աղավնաձորի «Արվեստիդպրոց» ՀՈԱԿ | Աղավնաձորի «Արվեստի դպրոց» ՀՈԱԿ-ի տնօրեն |
| **Ոլորտ 4. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |
| **Ոլորտի նպատակ.*** կազմակերպել համայնքի մշակութային կյանքը, խթանել միջոցառումներին բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը

,  | Համայնքի մշակութային նախաձեռնություններին բնակիչների մասնակցությունը, 35% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր 1.Մշակութային կյանքի կազմակերպում** |
| **Ծրագրինպատակ.**Ակտիվացնել համայնքի մշակութային կյանքը | Ապահովված է համայնքի բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը մշակութային միջոցառումներում և փառատոնների կազմակերպման գործում -այո | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Մշակութային միջոցառումների կազմակերպիչ |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Միջոցառումներ*** Ապահովել համայնքում տոների և հիշատակի օրերի միջոցառումների կազմակերպումը
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Մշակութային միջոցառումների թիվը – 10
2. Միջոցառումների մասնակիցների թիվը – 4500

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Միջոցառումների կազմակերպմանը ներգրավված աշխատակիցների թիվը –14
2. Միջոցառման իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 15մլն. դրամ, համայնքի բյուջե՝ 6.8մլն դրամ
 | Արենիի համայն քապետարան |  |   |   |
| **Ոլորտ 5. Գյուղատնտեսություն:**  |
| **Ոլորտի նպատակ.**Նպաստել համայնքում գյուղատնտեսության զարգացմանը | Պետական և մասնավոր հատվածի ներդրումների տեսակարար կշիռը ընդհանուր ներդրումների ծավալում 27% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքի ղեկավար | 1 տարի |  |
| **Ծրագիր 1. Խթանել անասնաբուծության զարգացումը** |
| **Ծրագրինպատակ**Արդյունավետ օգտագործել համայնքի արոտավայրերը և խթանել անասնապահության զարգացմանը | Անասնաբուժական ծառայությունների հասանելիությունը համայնքում 100% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Գյուղատնտեսականծրագրերիհամակարգող |  1 տարի | Դոնորկազմակերպությանկողմիցֆինանսավորմանուշացում |
| **Միջոցառումներ.*** Անասնաբուժական պատվաստումների իրականացում
* ՌԶԳ-ի ծրագիր
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Պատվաստված գյուղատնտեսական կենդանիների թիվը-
2. ՌԶԳ-ի ցուցանիշ/Աղավնաձոր,Արենի,Գնիշիկ բնակավայրեր,ջրախմոցների,մակատեղիների,հովվի կացարանի կառուցում,արոտ տանող ճանապարհի բարեկարգում/
3. Նոր ձեռքբերված գյուղ. տեխնիկայի թիվը 12 միավոր
4. Գյուղ. տեխնիկայից օգտվող բնակիչների թիվը-3000

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Անասնաբույժների թիվը-8
2. Դոնոր կազմակերպությունների հետ պայմանագրեր-2
 | Արենիի համայնքապետարան | Արոտօգտագործողների միությունը» կոոպերատիվի տնօրեն | 1 տարի | Դոնոր կազմակերպության կողմից ֆինանսավորման ուշացում |
| **Ծրագիր2. Խթանել բուսաբուծության զարգացումը** |
| **Ծրագրի նպատակ**Ապահովել պետական աջակցությամբ և մասնավոր հատվածի կողմից իրականացվող գյուղատնտեսական ծրագրերի իրականացումըՁեռք բերել գյուղտեխնիկա | 1. Պետական աջակցությամբ իրականացվող ծրագրերի հասանելիությունը բնակավայրերում100%
2. Մասնավոր ներդրումների ապահովում բնակավայրերում- 5

Բնակավայր1. Հնարավոր միջոցների ներգրավում
 | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Գյուղատնտեսական ծրագրերի համակարգող | 1 տարի | Պետական և մասնավոր հատվածների կողմից ֆինանսական ներդրումների ուշացումներ |
| **Միջոցառումներ.*** Կազմակերպել հակակարկտային կայանների անխափան աշխատանքը
* Կազմակերպել կրծողների դեմ պայքարի միջոցառումներ
* Խաղողի այգիների հիմնում
* Կոոպերատիվ հիմունքներով գինու արտադրամասի հիմնում Արենի բնակավայրում
 | **Ելքի ցուցանիշներ.**1. Հակակարկտային կայանների ծածկույթի մակերեսը –1025հա
2. Հակակարկտային կայանների թիվը-15
3. Կրծողների դեմ իրականացող միջոցառումներում ընդգրկված բնակավայրերի թիվը-9
4. Նոր հիմնած խաղողի այգիների մակերեսը 5.0 հա
5. Գինու արտադրամասում նոր ստեղծվող աշխատատեղերի թիվը -10

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Միջոցառումներում ներգրավված աշխատակիցներիթիվը -10
2. Միջոցառումների իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 150մլն.դրամ,
 | Արենիի համայնքապետարան |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ:**  |
| **Ոլորտի նպատակ.**Ապահովել համայնքային ճանապարհների, կամուրջների ու ինժեներական այլ կառույցների պահպանումը և շահագործումը. | Համայնքի տարածքում գտնվող կամուրջների շահագործման անվտանգության մակարդակը-100% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքիղեկավար | 1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր 1. Ճանապարհների պահպանում և շահագործում** |
| **Ծրագրի նպատակ.**Ապահովել հետիոտնի և տրանսպորտի անվտանգ երթևեկությունը | ճանապարհների, կամուրջների նորոգման շնորհիվ երթևեկության անվտանգության աճ - 5% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքիղեկավարիտեղակալ | 1 տարի | Պետության կողմից տրամադրվող սուբվենցիաների ուշացումներ |
| **Միջոցառումներ*** Աղվնաձոր բնակավայրում փողոցների հիմնանորոգում
* Արփի բնակավայրում կենտրոնական փողոցից դպրոց տանող ճանապարհահատվածի հիմնանորոգում
* Ագարակաձոր բնակավայր տանող կամրջի հիմնանորոգում
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Վերանորոգված կամրջի երկարությունը- 42մ
2. Անվտանգ երթևեկությունը կամրջով-ապահովված է
3. Դպրոց տանող ճանապարհի վերանորոգվող հատվածի երկարությունը՝700 մ
4. Տեխնիկական վերահսկողության դրական եզրակացությունը –առկա է
5. Ճանապարհից օգտվող դպրոցականների և աշխատակիցների թիվը-280
6. **Մուտքի ցուցանիշներ**
7. Նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերի քանակը-2
8. Կազմակերպված մրցույթների թիվը – 2
9. Կապալառու կազմակերպությունների հետ պայմանագրերի թիվը - 2
10. Միջոցառման իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝ 90մլն. դրամ, համայնքի բյուջե
 | Արենիի համայնքապետարան |
| **Ոլորտ 7. Սոցիալական պաշտպանություն** |
| **Ոլորտի նպատակ.**Աջակցել համայնքի կարիքավոր ընտանիքներին  | Համայնքի կողմից սոցիալական աջակցություն ստացող ընտանիքների տեսակարար կշիռը համայնքում առկա սոցիալապես կարիքավոր ընտանիքների մեջ, 48% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքիղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն |
| **Ծրագիր 1.Սոցիալական աջակցություն անապահովխմբերին** |
| **Ծրագրի նպատակ.**Ապահովել սոցիալական աջակցության նպատակային և թիրախային իրագործումը | Համայնքում սոցիալապես անապահով խմբերի, կարիքավոր ընտանիքների վիճակի բարելավում, այո | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Սոցիալական հարցերի հանձնաժողով  |  1 տարի  | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն  |
| **Միջոցառումներ**1. Դրամական օգնությունների կազմակերպում
 | **Ելքի ցուցանիշներ*** Աջակցություն ստացած սոցիալապես անապահով, կարիքավոր և առողջական խնդիրներ ունեցող բնակիչների թիվը -114

**Մուտքի ցուցանիշներ*** Միջոցառման իրականացման ընդհանուր ծախսերը՝10մլն դրամ, համայնքի բյուջե
 |  Արենիի համայնքապետարան |
| **Ոլորտ 8. Զբոսաշրջություն** |
| **Ոլորտի նպատակ.**Խթանել համայնքում զբոսաշրջության զարգացումը: | Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվի ա ճը նախորդ տարվա համեմատ - 20% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Համայնքիղեկավար |  1 տարի | Համապատասխան մարդկային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների անբավարարություն: |
| **Ծրագիր 1.Զբոսաշրջությանզարգացմանծրագրերիիրականացումբնակավայրերում** |
| **Ծրագրինպատակ.**Նպաստել համայնքում զբոսաշրջության ոլորտում ներդրումների ներգրավմանը | Զբոսաշրջության ոլորտում ներդրումների աճը նախորդ տարվա համեմատ –20% | Համայնքի ղեկավարի հաշվետվություններ,մոնիթորինգի և գնահատման արդյունքներ | Զբոսաշրջության ծրագրերի համակարգող |  1 տարի | Մասնավոր հատվածների կողմից ֆինանսական ներդրումների ուշացումներ |
| **Միջոցառումներ*** Կազմակերպել Գինու փառատոն, Գաթայի փառատոն և Ռինդի «Համայնքի օր» միջոցառումները
* Հյուրանոցային համալիրի կառուցում Արենի բնակավայրում
* Գինու համտեսի սրահի կառուցում Աղավնաձոր բնակավայրում
 | **Ելքի ցուցանիշներ**1. Փառատոնների մասնակիցների թիվը-23000
2. Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվի աճը նախորդ տարվա համեմատ - 12 %
3. Հյուրանոցային համալիրում նոր ստեղծվող աշխատատեղերի թիվը –35
4. Գինու համտեսի սրահ այցելող զբոսաշրջիկների թիվը–23000

**Մուտքի ցուցանիշներ**1. Փառատոնների կազմակերպմանը ներգրավված աշխատակիցների թիվը–18
2. Մասնավոր ներդրողներ- «Թուֆենկյան հոսփիթալիթի» ՍՊԸ, Մարինե Հակոբյան
3. Միջոցառումների իրականացման 2մլրդ ընդհանուր ծախսերը դրամ, որից համայնքի բյուջե 0.0հազ. դրամ,մասնավոր հատված 2մլրդ. դրամ,
 | Արենիի համայնքապետարան |

#

# **Համայնքային գույքի կառավարման 2023թ.ծրագիրը**

**Աղյուսակ 6․ Համայնքի գույքի կառավարման 2023թ. ծրագիրը**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Գույքի անվանումը** | **Հասցենկամծածկագիրը** | **Զբաղեցրածտարածքը/ մակերեսը (հա)** | **Վիճակիգնահատումը** | **Գույքիկառավարմանգործառույթը** | **Այլբնութագրիչներ** |
| 1 | Հողամաս | Արենի | 42 |  | վարձակալություն | գյուղնշանակության |
| 2 | Հողամաս | Ագարակաձոր | 3 165 |  | Օտարում վարձակալություն | Գյուղատնտեսական, վարելահող արոտ, խոտհարք |
| 3 | Հողամաս | Աղավնաձոր | 9.2 351.5 |  | Օտարում վարձակալություն | գյուղ.նշ.,բնակավայրերի, արդյուն. Վարելահող,արոտավայր |
| 4 | Հողամաս, բնակարան | Արփի | 0.5 50.5 0.0508 |  | Օտարում վարձակալություն նվիրատվություն |  Բնակավայրերի վարելահող, արոտ բնակարաններ |
| 5 | Հողամաս | Գնիշիկ | 51.8 312 |  | Օտարում վարձկալություն | Տնամերձ, տնկարկ վարելահող, արոտ, խոտհարք |
| 6 | Հողամաս | Ելփին | 12 340 |  | Օտարում վարձակալություն | Բնակավայրերի, տնկարկ, վարելահող Արոտ, խոտհարք, վարելահող  |
| 7 | Հողամաս Հանրակացարան | Խաչիկ | 11 70 217.67 |  | Օտարում վարձակալություն նվիրատվություն | Բնակավայրերի, վարելահող, այլ Արոտ, խոտհարք հանրակացարան |
| 8 | Հողամաս | Չիվա  | 16 100 |  | Օտարում Վարձակալություն |  Բնակավայրերի, վարելահող Արոտ, վարելահո |
| 9 | Հողամաս | Ռինդ | 4.5 83 |  | Օտարում վարձակալություն | Բնակավայրերի, արտադրական, վարելահող Արոտ, վարելահող |

# **Համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը**

**Աղյուսակ 7․ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրիանվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **Ծրագրիֆինանսավորմանաղբյուրները** |
| **Համայնքիբյուջե** | **Պետականբյուջե** | **Դոնորկազմակերպություններ** | **Համայնք-ՔՀ-ՄՀ համագործակցություն** | **Այլաղբյուրներ** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Ընդհանուր բնույթի համայնքային ծառայությունների արդյունավետ կառավարում | 108.397.862 | 108.397.862 |  |  |  |  |
| 2. | Համայնքային գույքի կառավարում | 10.000.000 | 10.000.000 |  |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **118.397.862** | **118.397.862** |  |  |  |  |
| **Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալտնտեսություն** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում | 6.800.000 | 6.800.000 |  |  |  |  |
| 2. | Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների ընդլայնում | 1.000.000 | 1.000.000 |  |  |  |  |
| 3. | Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և զարգացում | 25,141,048 | 25,141,048 |  |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **32.941.048** | **32.941.048** |  |  |  |  |
| **Ոլորտ3. Կրթություն** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Նախադպրոցական կրթության ծառայության մատուցում համայնքում | 920.190.678 | 136.600.000 | 226.400.000 |  557.190.678 |  |  |
| 2. | Արտադպրոցական դաստիարակության ծառայության մատուցում համայնքում | 22.060.000  | 22.060.000  |  |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **942.250.678** | **158.660.000** | 226.400.000 | 557.090.678 |  |  |
| **Ոլորտ4. Մշակույթ և երիտասարդությանհետտարվողաշխատանքներ** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Մշակութային կյանքի կազմակերպում | 15.000.000  | 6.800.000 |  | 8.200.000 |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **15.000.00 0** | **6.800.000** |  | 8.200.000 |  |  |
| **Ոլորտ5. Գյուղատնտեսություն** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Խթանել գյուղատնտեսության զարգացումը | 35.950.000 | 11.450.000 | 24.500.000 |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **35.950.000** | **11.450.000** |  |  |  |  |
| **Ոլորտ6. Տրանսպորտ** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Ճանապարհների պահպանում և շահագործում | 195.500.000 | 109.325.000 | 86.175.000 |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **195.500.000** | **109.325.000** |  |  |  |  |
| **Ոլորտ 7. Սոցիալականպաշտպանություն** |  |  |  |  |  |  |
| 1. | Սոցիալական աջակցություն անապահով ընտանիքներին | 10.000.000 | 10.000.000 |  |  |  |  |
|  | **Ընդամենը** | **10.000.000** | **10.000.000** |  |  |  |  |
| **Ընդհանուրը** | **1.350.039..558** | **411.573.910** | **370.075.000** | **565.390.678** |  |  |

#

#  **5. Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը**

 **Աղյուսակ 8․Համայնքի ՏԱՊ-ում ներառված ծրագրի արդյունքային ցուցանիշների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ**

 **տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը**

|  |
| --- |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |
| **Ծրագիր 1.Ընդհանուրբնույթիհամայնքայինծառայություններիարդյունավետկառավարում** |
| **Արդյունքայինցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ. արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Համակարգիչների թիվը
* Աշխատակիցների թիվը համայնքի կենտրոնում
* Աշխատակիցների թիվը բնակավայրերում
 | 212532 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Ծրագրային թարմացումներ
* Հարկերի հաշվառման և հաշվարկման արդյունավետությանմ ակարդակի բարձրացում%
 | 210 |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | * Սեփական եկամուտների հավաքագրման մակարդակը %
 | 100 |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետ | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Համայնքապետարանի աշխատակազմի և համայնքային կազմակերպությունների կողմից մատուցվող ծառայությունների որակը  | լավ |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  |  |  |  |  |
| **Ծրագիր 2. Համայնքային գույքի կառավարում** |
| **Արդյունքայինցուցանիշները** | **2022թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Օտարվող համայնքային հողեր- քմ
 | 212հա |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Ակնկալվող եկամուտ - դրամ
 | 400մլն |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | Համայնքի գույքի կառավարման տարեկան ծրագիր | Առկա է |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետ | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | * Համայնքի գույքի կառավարումից առաջացած եկամուտների ավելացում %
 | 20 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **0.0** |  |  |  |
| **Ոլորտ 2. Քաղաքաշինություն և կոմունալտնտեսություն**

|  |
| --- |
| **Ծրագիր 1.Աղբահանության և սանիտարականմաքրմանիրականացում** |
| **Արդյունքայինցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Միջոցառումներում ընդգրկված աշխատակիցների թիվը
* Տեխնիկականմիջոցներ
 | **17****2** |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Աղբատար մեքենաներիթիվը-/տրակտար/
* Նոր ստեղծված աշխատատեղ
* Աղբահանության ծառայության հասանելիության ընդլայնում- բնակավայր
 | **2****1** |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | * Աղբահանության և սանիտարական մաքրման տարածքների հաստատված սխեմաներ և ժամանակացույց
* Աղբի տեսակավորում
 | առկա էառկա չէ |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Աղբահանության նվազագույն հաճախականությունը /շաբաթական/ | **1** |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Աղբահանության և սանիտարական մաքրման իրականացում ըստ հաստատված սխեմաների և ժամանակացույցի  | առկա է |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **6.8մլն.** |  |  |  |

 |
| **Ծրագիր 2.Հանրային հատվածների բարեկարգում, կանաչապատ տարածքների ընդլայնում** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Աշխատակիցների թիվը
* Տեխնիկական միջոցներ -միավոր
 | 21 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Համայնքային շենքերի և շինությունների ընթացիկ նորոգում և պահպանում- քմ
* Վերանորոգված բազմաբնակարան շենք
 | - |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | * Կանաչապատ տարածքների ոռոգման համակարգի սպասարկում
 | առկա է |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | * Բարեկարգված և կանաչապատ հանրային հատվածներ
 | առկա է |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  |  |  |  |  |
| **Ծրագիր 3.Համայնքի ենթակառուցվածքների պահպանում և զարգացում** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Աշխատակից -մարդ
* Տրանսպորտային միջոց - միավոր
 | 31 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Լուսավորվող փողոցների քանակը
* Նոր կառուցվող ջրամատակարարման արտաքին համակարգ,կմ
* Նոր կառուցվող ջրամատակարարման բաշխիչ ցանց, կմ
 | 291.5 | 41մլն 32մլն |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | * Ջրամատակարարման ապահովում
 | շուրջօրյա |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | * Լուսավորության համակարգի պահպանման շնորհիվ երթևեկության անվտանգության աճ - %
 | 15 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  |  |  |  |  |
| **Ոլորտ3. Կրթություն** |
| **Ծրագիր 1 Նախադպրոցական կրթության ապահովում համայնքում** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Աշխատակիցների թիվը
* ՀՈԱԿ-ների թիվը
 | 614 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Ծառայությունից օգտվող երեխաների թիվը
* Սննդի ապահովումը օրվա ընթացքում անգամ
* Նոր ստեղծվող աշխատատեղ –աշխատատեղ
 | 254318 |  |  |  |
|  **Ելքային (որակական)** | վերանորոգված խմբասենյակներ բնակավայրերում-բնակավայր | 4 |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Մատուցվող նախադպրոցական կրթության ծառայությունից օգտվողների տեսակարար կշիռը նախադպրոցական տարիքի երեխաների մեջ % | 58 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **80.000.000** |  |  |  |
| **Ծրագիր 2.Արտադպրոցական դաստիրակության ծառայության մատուցում համայնքում** |
| **Արդյունքայինցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Աշխատակիցների թիվը
* ՀՈԱԿ-ների թիվը
 | 151 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Ծառայությունից օգտվող երեխաների թիվը
 | 102 |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | Արտադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվի հարաբերությունը համայնքի դպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին % | 8.9 |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Մատուցվող արտադպրոցական դաստիարակության ծառայությունից օգտվողների թվի ավելացում % | 10 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **16.110.000** | 16.110.000 |  |  |
| **Ոլորտ 4. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |
| **Ծրագիր 1.Մշակութային կյանքի կազմակերպում** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Միջոցառումների կազմակերպմանը ներգրավված աշխատակիցներիթիվը
 | 8 |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Մշակութային միջոցառումների թիվը
* Միջոցառումներին մասնակիցների թիվը
* Խմբակներ հաճախողների թիվը
 | 154200 |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | * Մշակութային կյանքի ակտիվացում-%
 | 10 |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Մշակութային միջոցառումների ավելացում % | 10 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **6.800.000** |  |  |  |
|

|  |
| --- |
| **Ոլորտ 5. Գյուղատնտեսություն** |
| **Ծրագիր 1.Խթանել գյուղատնտեսության զարգացումը** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | * Սպասարկվող ոռոգման ցանցերի քանակը
* Աշխատակիցների թիվը -
 | **5**4 |  |  |  |
| **Ելքային** **(քանակական)** | * Ոռոգվող հողերի մակերեսը,- հա
* Ոռոգման համակարգից օգտվող բնակավայրերի թիվը
* Ոռոգվող հողերի ընդլայնում –հա
 | **150****3**32 |  |  |  |
| **Ելքային** **(որակական)** | * Վթարների թվի նվազեցում - %
 | **10** |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | **1 տարի** |  |  |  |
| **Վերջնական** **արդյունքի** | Ոռոգման ցանցի անխափան շահագործում և ընդլայնում  | առկա է |  |  |  |
| **Ծախսեր,** **հազ. դրամ** |  |  |  |  |  |

 |
|

|  |
| --- |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ** |
| **Ծրագիր 1.Ճանապարհների պահպանում և շահագործում** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2023 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** | Համայնքային փողոցներ –փողոց |  |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | * Տեղադրված ճանապարհային երթևեկության նշանների թիվը-նշան
* Գծանշված փողոցներ -փողոց
 | **-** |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** | Հետիոտնի և տրանսպորտի հարմարավետ երթևեկություն | առկա է |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | **1 տարի** |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Ճանապարհների կահավորման միջոցով երթևեկության անվտանգության աճ - % | 5 |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **4.000.0** |  |  |  |

 |
| **Ոլորտ 7.Սոցիալական պաշտպանություն** |
| **Ծրագիր 1. Սոցիալական աջակցություն անապահով ընտանիքներին** |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | **2022 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ.արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** |  |  |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** | Համայնքի սոցիալապես անապահով, կարիքավոր և առողջական խնդիրներ ունեցող աջակցություն ստացած բնակիչներ  |  |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** |  |  |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** | Ծրագրի իրագործման ժամկետը | 1 տարի |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** | Համայնքում սոցիալապես անապահով խմբերի, կարիքավոր ընտանիքների վիճակի բարելավում,  |  Այո |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  | **10.000.000** |  |  |  |