

[illegible]

Անձնակազմի կարողությունների գնահատում

Արդյունավետ պլանավորման համար կարևոր է հստակ գնահատել Աղբահանության և կոշտ թափոնների տեղական կառավարման մեջ ներգրավված տեղական ինքնակառավարման մարմինների համապատասխան անձնակազմի կարողություններն ըստ հնտությունների մակարդակի /աղյուսակը՝ ստորև/: Վերլուծությունը հիմք կհանդիսանա պլանավորման զարգացմանն ուղևած միջոցառումների և նպատակների մշակման համար:

Հմտություն/ուղղորտ	Համապատասխան գիտելիքներ ու հմտություն ունեցող աշխատակիցների թիվը	Գիտելիքների ու հմտությունների ներկայիս մակարդակ / 1-շատ ցածր, 2-ցածր, 3-միջին, 4-բարձր, 5-գերազանց/	Նշումներ
Թափոնների կառավարման գիտելիքներ	2	3	
ՀՀ օրենսդրության իմացություն	5	3	
Տվյալների հավաքագրում	5	3	
Համակարգչային քարտեզագրում	3	3	
Գնումների կազմակերպում	1	3	
Պայմանագրերի կառավարում	1	3	
Գործառնական հմտություններ	1	3	

Ֆինանսական վերլուծության իմացություն	2	3
--------------------------------------	---	---

4) ԻՐԱԶԵԿՎԱԾՈՒԹՅԱՆ ԱՄՏԻՃԱՆ

Թափոնների կայուն կառավարում ապահովելու համար կարևոր նախապայման է ինչպես բնակչության, այնպես էլ կառավարման համար պատասխանատու անձնակազմի իրազեկվածության աստիճանը:

Պատասխանատուների իրազեկվածությունը կարևոր է Պլանը մշակելիս խնդիրները ճիշտ գնահատելու, լուծման առաջնահերթությունները հստակ սահմանելու և հետևողականորեն իրականացնելու համար:

Բնակչության իրազեկվածությամբ պայմանավորված են սկզբնաղբյուրում թափոնների առաջացումը նվազագույնի հասցնելու, տեսակավորված հավաքելու, վերօգտագործելու հաջողությունները՝ հետևապես և Պլանի իրականացման հաջողությունը:

Իրազեկվածության աստիճանը գնահատելու համար անհրաժեշտ է բնակչության տարբեր սոցիալական խմբերում, տարբեր գործունեություն իրականացնող տնտեսվարողների և Պլանի մշակման և իրականացման համար պատասխանատու անձնակազմի շրջանում հարցումներ իրականացնել՝ նախապես մշակված հարցաշարով: Հարցաշարերը պետք է ուղղված լինեն թափոնների կառավարման խնդիրների վերաբերյալ առկա գիտելիքների աղբյուրների, տեղեկացվածության, վերաբերմունքի և ակնկալիքների, ինչպես նաև թափոնների կառավարման առկա իրավիճակից բնակիչների և տնտեսվարողների գոհունակության աստիճանի գնահատմանը, ինչպես նաև պարունակեն տեղեկություններ այն լրացնողի/հարցվողի տարիքի, կրթության, մասնագիտության, զբաղվածության/աշխատավայրի վերաբերյալ: Հարցաշարում կարող են ներառվել նաև այլ հարցեր:

Հարցման արդյունքները պետք է հիմք հանդիսանան Պլանում իրազեկվածության բարձրացման ծրագրերի նախատեսման, դրանց թիրախների սահմանման համար: Հարցմանը մասնակցել է Քաջարան համայնքի 50 բնակիչ:

Հարցեր	Իրազեկվածության գոհունակության աստիճան/1-շատ	Նշումներ /առաջարկություններ
--------	--	-----------------------------

	ցածր, 3-միջին, բարձր, 5 գերազանց/	4-
1. Թափոններ կառավարման վերաբերյալ առկա գիտելիքների աղբյուրներ	3	
Կրթության տարբեր աստիճաններ /նախարարոցական, դպրոցական, բուհական/	3	
Սոցիալական գովազդներ	3	
Պաշտոնական տեղեկատվություն ՀԼՄ-ներով	3	
Քաղաքացիական կազմակերպությունների գործունեությունը	3	
2. Թափոնների կառավարման վերաբերյալ տեղեկացվածություն	3	
Թափոնների թերի կառավարման բնապահպանական ազդեցությունները	3	
Թափոնների թերի կառավարման սոցիալական ազդեցությունները	3	
Թափոնների փերի կառավարման տնտեսական ազդեցությունները	2	
Թափոնների հիերարխիայի իմացություն	3	
Օրենսդրության խրախուսող գործիքներ	2	
Օրենսդրության պատժիչ գործիքներ	3	
Թափոնների կառավարման ոլորտում իրականացվող բնապահպանական ծրագրեր	3	

3. Թափոնների կայուն կառավարման վերաբերմունք և ակնկալիքներ	3	
Թափոնների կայուն կառավարման կարևորությունը	3	
Թափոնների տեսակավորման օգուտները	3	
Իրազեկվածության արշավների օգուտները	4	
4. Բանախիչների և տնտեսվարողների գոհունակություն	3	
Աղբամանների տեղեկավարություն	4	
Աղբամանների վիճակ	4	
Չտեսակավորված թափոնների համաքման հաճախականություն	4	
Տեսակավորված թափոնների հավաքում	4	
Համայնքի սանիտարական վիճակ	4	
Աղբահանության վճար	4	
Մատուցված ծառայությունների ընդհանուր վիճակը	4	

5) Ֆինանսավորում և բյուջե

ա. Աղբահանության եկամուտների և ծախսերի ըդհանուր նկարագիր

Տարի	Փաստացի բնակչության թիվ	Աղբահանության սահմանված վարձավճարը, դրամ/անձ	Գործող տնտեսվարվող սուբյեկտների թիվը	Աղբահանության համակարգում ընդգրկված տնտեսվարող սուբյեկտների թիվը/աղբահանության ուղյակ/պայմանագիր/	Վարձավճարների հավաքման ընդհանուր ծախսեր, դրամ/տարի	Աղբի հավաքման և տեղափոխման ծախս, դրամ/տարի	Աղբավայրում աղբի տեղափոխման ծախս դրամ/տոննա
2024	11300	100					

Բ. Հավաքագրում և ծախսեր

Տարի	Եռամսյակ	Աղբահանության եկամուտ/հավաքագրում						Եկամուտ վերամշակման ենթակա թափոնների վաճառքից	Աղբահանության ծախս	
		Բնակչության թիվ			Տնտեսվարող սուբյեկտներ				Պլան	փաստ
		Պլան	Փաստ	%	Պլան	Փաստ	%			
2021	1-ին եռ	4533750	4681884	103,3	8040468	7208380	89,7			149802
	2-րդ եռ	4533750	4262425	94,0	9480536	9315682	98,3			164484
	3-րդ եռ	4562000	4189625	91,8	9496080	8380440	88,3			150729
	4-րդ եռ	4530500	4925475	108,7	8801560	10953755	124,5			166145
Տարեկան 2021 թ.		18160000	18059409	99,4	35818644	35858257	100,1			631161
2022	1-ին եռ	4486250	4167185	92,9	8057390	7307563	90,7			160329
	2-րդ եռ	4468500	4164375	93,2	9530862	9279070	97,4			1734117
	3-րդ եռ	4472500	4173698	93,3	9515334	9360320	98,4			1674216

	4-րդ եռ	4467250	4775500	10 6,9	9085283	9993157	110 0		17360513		11696770
Տարեկան 2022 թ.		1789450 0	1728075 8	96, 6	36188869	35940110	99, 3		67476802		47547928
2023	1-ին եռ	4496000	4820875	107 2	14433105	11644852	80, 7		23958407		14016079
	2-րդ եռ	4503500	4160350	92, 4	17362722	17144197	98, 7		21544974		16605826
	3-րդ եռ	4503750	4250375	94, 4	16603238	16411300	98, 8		21039587		15868196
	4-րդ եռ	4580415	5462275	119 3	15938837	17066278	107 1		20155511		15290297
Տարեկան 2023թ.		1808366 5	1869387 5	10 3,4	64337902	6226662 7	96, 8		8669847 9		61780398

Աղբահանության և կոշտ թափոնների կառավարման ինքնարժեքը

Կոշտ կենցաղային թափոն	Խոշոր եզրաչափերի թափոն	Շինարարական աղբ	Շահագործումի ցրտու եկած ավտոմեքենաներ, մետաղական ջարդոն	Անվարդը ր	Փաթեթավորում, փաթեթավածք	Էլեկտրական և էլեկտրոնային թափոն	Կենսաբանական թափոն	Վտան գավոր թափոններ
Աշխատուժ /տարի	դրամ							

[illegible]

6) Մշտադիտարկում և գնահատում

Յուրաքանչյուր ծրագրի արդյունավետությունն ապահովելու կարևոր գործիք է մշտադիտարկումն ու արդյունքների գնահատում, ուստի այն պլանի պարտադիր բաղադրիչ մասն է:

բ. Աղբահանության և կոշտ թափոնների կառավարման ներկայիս համակարգի արդյունավետության գնահատում

Դերակատար	Արդյունավետության մակարդակ 1-շառ ցածր, 2-ցածր , 3-միջին, 4-բարձր, 5-գերազանց	Արդյունավետության հիմնական պատճառները	Արդյունավետության բարձրացմանն ուղղված միջոցառումներ կամ փոփոխություններ	Նշումներ
ՏԻՄ և ՏԿՄ	4			
Մասնավոր հատված	1			
Բնակչություն	1			
Քաղաքացիական կազմակերպություններ	1			

ԳԼՈՒԽ 2. ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ

Ա. Կանխատեսումներ

Աղյուսակում նկարագրվում են Պլանի գործողության ընթացքում կանխատեսվող կամ նախատեսվող փոփոխությունները.

Կանխատեսելի փոփոխություններ	2025	2026	2027	2028	2029	Նշումներ
Փաստացի բնակչության ակնկալվող թիվը						
Տնտեսական ակնկալվող փոփոխություններ						
Սպառողական ապրանքների տեսակների և պահանջարկի ակնկալվող փոփոխություններ						
Թափոնների վերամշակման /օգտահանման						

ակնկալվող փոփոխություններ						
Թափոնների հեռացման վայրերի փոփոխություններ՝ սանիտարական աղբավայրեր, փոխաբեռնման կայաններ				Փոխակերպան կայանի ստեղծում		Պիլոտային ծրագիր
Քաղաքականության փոփոխություններից ակնկալվող ազդեցություններ			ԱԸՊ Արտադրողի ընդլայնված պատասխանատվություն			Պիլոտային ծրագիր

բ. Կանխադրույթներ

	Թափոնի տեսակ	Գործածության առաջնահերթություն (բարձր, միջին, ցածր)	Թափոնի ակնկալվող գոյացում (կգ/տարի/մարդ)	Թափոնի ակնկալվող գոյացում ընդհանուր քանակ (հազ և /տարի)	Նշումներ
1.	Կոշտ կենցաղային թափոն, այդ թվում՝	Միջին	109,5	891,8	Աղբահանություն կատարվում է համայնքի բոլոր բնակավայրերում, աղբատար մեքենաները սարքին են, աղբամանները՝ նոր
	Օրգանական				
	Թուղթ, սովարաթուղթ				
	Պլաստիկ				
	Ապակի				
	Մետաղ				
	Այլ				
2.	Խոշոր եզրաչափերի թափոն	Միջին	30	0,240	Բացակայում է աղտոտողը վճարում է սկզբունքը /աղբը տեղափոխվում է աղբավայր կոմունալ տնտեսության կողմից և միջոցներով, սակայն շատ դեպքերում արտադրողը պատասխանատվություն չի կրում/

3	Շինարարական աղբ	Միջին	1,3	0,0104	Շին.աղբը տեղափոխվում է կոմունալ տնտեսության կամ բնակչի միջոցով, վճարելով ֆիքսված գումար
4	Շահագործումից դուրս եկած ավտոմեքենաներ, մետաղական ջարդոն				Տեղափոխվում է որպես խոշոր եզրաչափի թափոն
5.	Անվադողեր	Բարձր	3	0,0240	Աղբի այս տեսակը ոչ մի կերպ չի կառավարվում
6.	Փաթեթավորում և փաթեթվածք	Միջին	4	0,032	Հավաքնում է ԿԿԹ հետ խառը ձևով
7.	Էլեկտրական և էլեկտրոնային թափոն				
8.	Կենսաբանական թափոն				
9.	Այլ (նշել ըստ անհրաժեշտության)				

1) Նպատակների և թիրախների սահմանում /կարճաժամկետ և միջնաժամկետ /

Սույն բաժնում սահմանվում են աղբահանության և կոշտ թափոնների կառավարման նպատակները և թիրախները պլանավորման ժամանահատվածում: Այն ներառում է նաև թափոնների քանակն ըստ գործածության ձևերի, պատասխանատվության բաշխումը մասնակիցների միջև, մասնակիցների կարողությունները, իրազեկվածության աստիճանը, տվյալների հավաքումը:

ա) թափոնների կառավարման գլխավոր նպատակներն են.

- Սկզբնաղբյուրում թափոնների առաջացման կրճատումը,
- Աղբավայրում տեղադրվող թափոնների քանակի կրճատումը:

բ) Անհրաժեշտ է նաև սահմանել հետևյալ ցուցանիշները.

- Տեսակավորված հավաքում,
- Խառը հավաքում և տեսակավորում,
- Աղբավայրում տեղադրվող թափոնների քանակի կրճատում

«Քաջարանի կոմունալ տնտեսություն» ՓԲԸ-ն ունի վերը նշված թիրախներին հասնելու համար անհրաժեշտ կարողությունները :

Կարճաժամկետ թիրախներ և դրանց հասնելու կարողություններ

Թվական	Կոդ	Նկարագրություն	2025թ.		2026թ.		Ընդամենը	Ծանոթություններ
			Հունվար-դեկտեմբեր	Հունվար-դեկտեմբեր	Հունվար-դեկտեմբեր	Հունվար-դեկտեմբեր		
1.	1	Կոշտ կենցաղային թափոն, այդ թվում	512	109,5	2026թ. 109,5			
2.	2	Թուղթ, ստվարաթուղթ	10	36,5	2026թ. 36,5			

